

REPUBLICA DE PANAMA
COMISION NACIONAL DE VALORES

FORMULARIO IN-T
INFORME DE ACTUALIZACION
TRIMESTRAL

Trimestre terminado el 31 de marzo de 2021

RAZON SOCIAL DEL EMISOR: **FRANQUICIAS PANAMEÑAS, S. A.**

VALORES QUE HA REGISTRADO:

I. Bonos Corporativos (B/.50,000,000.00)

Mediante Resolución de la Superintendencia del Mercado de Valores, No. SMV 365-12 de 29 de octubre de 2012 se autorizó la Emisión Pública de Bonos Corporativos, por un monto de hasta Cincuenta Millones (US\$50,000,000),

Nota Importante:

Franquicias Panameñas, S. A., no mantiene Bonos emitidos ni en circulación, ya que los mismos fueron redimidos en su totalidad el 15 de junio de 2019.

II. Valores Comerciales Negociables – VCN's (B/.5,000,000.00)

Mediante Resolución de la Superintendencia del Mercado de Valores, No. SMV 366-12 de 29 de octubre de 2012 se autorizó la Emisión Pública de Valores Comerciales Negociables hasta por un monto de Cinco Millones de Dólares (US\$5,000,000.00)

Nota Importante:

Al 31 de diciembre de 2020 Franquicias Panameñas, S. A., no mantenía ninguna emisión pendiente en circulación de VCN's

NUMEROS DE TELEFONO Y FAX DEL EMISOR: **300-5700, fax 236-0442**

DIRECCION DEL EMISOR: **Urbanización Industrial Los Ángeles, Calle Harry Eno**

DIRECCION DE CORREO ELECTRÓNICO DEL EMISOR: **gerfinanzas@franpan.com**

Este documento ha sido preparado con el conocimiento de que su contenido será puesto a disposición del público inversionista y del público en general.

I PARTE

Franquicias Panameñas, S. A. es una sociedad constituida de acuerdo a las leyes de la República de Panama, desde el 24 de octubre de 1972, mediante Escritura Pública No. 6891 de la Notaría Segunda del Circuito, provincia de Panamá. El 27 de noviembre de 2007 Franquicias Panameñas, S. A. como sociedad absorbente, realizó Convenio de Fusión por Absorción con otras empresas relacionadas al mismo grupo económico, según se encuentra registrado en la Escritura Pública No. 12,005 de la Notaría Octavo del Circuito, provincia de Panamá. La totalidad de los patrimonios de las sociedades absorbidas fueron transferidos a Franquicias Panameñas, S. A., quien las sucedió en todos los derechos y obligaciones. Franquicias Panameñas, S. A., es una sociedad 100% subsidiaria de Hentol, S. A., así como antes de la fusión lo fueron todas las sociedades absorbidas

La actividad principal de Franquicias Panameñas, S. A., es la operación y manejo de cadenas de restaurantes de comida rápida, bajo el sistema de franquicias internacionales, dedicadas a la venta de pollo frito, pizzas, emparedados y helados

La mayoría de sus operaciones están localizadas en la ciudad de Panamá, además mantiene restaurantes en las ciudades de David, Frontera, Santiago, Chitré, Colón, Chorrera y Coronado.

En la actualidad Franquicias Panameñas, S. A., opera restaurantes de tres importantes marcas internacionales, a saber: KFC, Pizza Hut y Dairy Queen.

ANÁLISIS DE RESULTADOS FINANCIEROS Y OPERATIVOS

A. Liquidez

La razón corriente de Franquicias Panameñas, S. A., mostrada al 31 de marzo de 2021 es de **0.26**, mostrando una leve disminución de **0.01** respecto al cuarto trimestre del año 2020 que fue de **0.27**

El total de activos corrientes al 31 de marzo de 2021 asciende a **B/.10.4** millones, mostrando una leve disminución de **B/.562,647** comparado al trimestre anterior finalizado el 31 de diciembre de 2020, que fue de **B/.11.0** millones, la principal disminución se observa en el rubro de inventarios.

Los pasivos corrientes muestran al cierre del primer trimestre del año 2021 una disminución de **B/.178,538** respecto al cuarto trimestre que terminó el 31 de diciembre de 2020, las principales variaciones se reflejan se reflejan en los rubros de porción corriente de préstamos y arrendamientos financieros y cuentas por pagar a proveedores (incrementos), y en el rubro de cuentas por pagar compañías relacionadas (disminución).

A. Recursos de Capital

Los pasivos totales de Franquicias Panameñas al 31 de marzo de 2021 muestran un monto de **B/.43.0** millones, mientras que al cierre del trimestre anterior que terminó el 31 diciembre de 2020 eran de **B/.43.5** millones para una variación neta de 1.1% esta variación está compuesta principalmente por un aumento en el rubro de préstamos bancarios a largo plazo.

Al 31 de marzo de 2021, Franquicias Panameñas muestra los siguientes índices: deuda total / capital **-12.56**, deuda financiera / capital **-9.01**; en comparación estos mismos índices se mostraban al 31 de diciembre de 2020 así: deuda total / capital de **-22.49** y deuda financiera / capital **-14.71** respectivamente.

Al 31 de marzo de 2021, la empresa mantiene un valor acumulado en la cuenta de utilidades no distribuidas de **B/. -27,624,169**.en comparación a las utilidades no distribuidas acumuladas al 31 de diciembre de 2020 que era de **B/. -26,131,599**.

B. Resultados de las Operaciones

Los ingresos totales acumuladas al 31 de marzo de 2021 ascendieron a **B/.14.2** millones, para una disminución de **32.0%** respecto al mismo período del año 2020 producto de la crisis del Covid-19 y las medidas de movilidad y cierre de restaurantes en los meses de enero y febrero de 2021; la utilidad (pérdida) en operaciones al 31 de marzo fue de 2021 es **B/. -1,492,569**, mientras que al mismo período del 2020 era de **B/-3,803,276**.

Los gastos de ventas, generales y administrativos al 31 de marzo de 2021 ascienden a la suma **B/10.1** millones, mientras que a la misma fecha de 2020 eran **B/.16.1** millones producto de las iniciativas de ahorro y recortes en varios rubros de gastos, y a la disminución en gastos debido al período en que una cantidad importante de nuestros restaurantes se mantuvieron cerrados durante los meses de enero y febrero de 2021 debido a las medidas de restricciones a la movilidad decretas por las autoridades sanitarias y el gobierno nacional .

El resultado antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones (ebitda) al primer trimestre de 2021 asciende a la suma de B/. 330,872; cobertura de interés (ebitda / intereses) 0.8 y ebitda / ventas netas de 2.4% mientras que al cierre del trimestre anterior finalizado el 31 de diciembre de 2020 eran B/. 1,227,680; cobertura de interés (ebitda / intereses) -0.5 y ebitda / ventas netas de -2.4.

C. Análisis de perspectivas

Debido a que la crisis económica del país producto de la pandemia del Covid-19, se mantienen los mismos comentarios respecto a perspectivas e iniciativas de ahorros y operaciones de la empresa, en espera de que no se den nuevos cierres y restricciones de movilidad.

Como es de conocimiento público, la actividad económica en general al nivel del país se ha visto fuertemente afectada desde el mes de marzo de 2020 cuando se dio a conocer el primer caso de Coronavirus en Panamá (Covid-19), con la declaratorio de Emergencia Nacional.

Gobierno en el transcurso del año 2020 promulgó fuertes medidas sanitarias y de restricción de la movilidad, esto ocasionó grandes afectaciones en las ventas del sector de restaurantes en el cual se desempeña Franquicias Panameñas, S. A.,

Al inicio del 2do. Trimestre de 2021 se muestra una leve recuperación en las ventas; a pesar de que para el inicio del año 2021 se decretaron nuevamente medidas de restricciones de circulación y para el ingreso de clientes en los restaurantes y otras medidas que afectaron otros canales de venta, afectando adversamente los resultados financieros de la empresa, ya que nos vimos precisados a volver a cerrar restaurantes que no tenían mucho tiempo de haber reabierto sus puertas, mantenemos las iniciativas para mantener el control del gasto dada la inseguridad que todavía provocan las medidas sanitarias del gobierno, entre otras:

Continuaremos ejecutando iniciativas durante todo el año 2021 para mejorar la situación, las cuales se detallan a continuación:

- Franquicias Panameñas, S. A. sostiene una estrecha comunicación con los bancos con los que mantiene compromisos financieros, con los que ha realizado acuerdos de aplazamientos para el pago de intereses y capital durante el período de la Pandemia por el Covid-1, y revisión de los términos y condiciones de los pasivos financieros de la Empresa, con el objeto de alinearlos con la estrategia y proyecciones de la administración para reposicionar y rentabilizar las operaciones: esta reestructuración ya se ha ejecutado parcialmente y sigue en ejecución.

La empresa sigue implementando fuertes medidas de recorte de gastos y costos y otros ahorros para mitigar la situación, así como la ejecución de planes de mercadeo agresivos y de forma consistente ha seguido recibiendo apoyo financiero de nuestras empresas relacionadas y accionistas

Los anteriores comentarios se refieren a expectativas a futuro, por lo que poseen características de incertidumbre, por lo cual están fuera del control del Emisor.

II PARTE

ESTADOS FINANCIEROS

Se adjunta al presente informe, el Estado Financiero Interino Trimestral de Franquicias Panameñas, S. A., al 31 de marzo de 2021.

Franquicias Panameñas, S. A., no mantiene Bonos emitidos ni en circulación, ya que los mismos fueron redimidos en su totalidad el 15 de junio de 2019.

III PARTE

CERTIFICACION DEL FIDUCIARIO

Se adjunta al presente informe el certificado del fiduciario, que a continuación se detalla:

FIDUCIARIO	EMISOR	MONTO AUTORIZADO HASTA	SALDO CAPITAL
-----	Franquicias Panameñas, S. A.	US\$50,000,000.00	No se mantiene ningún saldo capital

Debido a que Franquicias Panameñas, S. A. al presente ya no mantiene en circulación ninguna emisión de deuda pública, se canceló el fideicomiso que garantizaba las deudas que fueron pagadas en su totalidad anticipadamente.

IV PARTE

DIVULGACIÓN

El medio de divulgación por el cual Franquicias Panameñas, S. A., divulga el Informe de Actualización Trimestral del primer Trimestre de 2021, a cualquier interesado que lo solicitare, es a través del Sistema Electrónico para Remisión de Información (SERI PANAMA) de la Superintendencia del Mercado de Valores esta divulgación se realizará a partir del 28 de febrero de 2021.

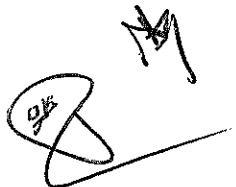

David Henríquez L.
Representante Legal

"Este documento ha sido preparado con el conocimiento de que su contenido será puesto a disposición del público inversionista y del público en general"

Franquicias Panameñas, S. A., no mantiene Bonos emitidos ni en circulación, ya que los mismos fueron redimidos en su totalidad el 15 de junio de 2019.

Franquicias Panameñas, S.A.
(Subsidiaria 100% de Hentol, S.A.)

Informe y Estados Financieros Interinos
Primer trimestre finalizado
31 de marzo de 2021, con cifras
Comparativas al 31 de diciembre 2020

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page.

Franquicias Panameñas, S.A.

Índice para los Estados Financieros 31 de marzo de 2021

	Páginas
Informe del Contador Público	3 - 4
Estados Financieros:	
Estado de Situación Financiera	5
Estado de Resultado Integral	6
Estado de Cambios en el Patrimonio	7
Estado de Flujos de Efectivo	8 - 9
Notas a los Estados Financieros	10 - 38

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page.

INFORME DEL CONTADOR PÚBLICO

Junta Directiva
Franquicias Panameñas, S. A.

Hemos revisado los estados financieros intermedios que se acompañan de Franquicias Panameñas, S. A., en adelante "la Compañía", los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de marzo del 2021, y los estados de utilidades integrales, cambios en el patrimonio y flujos de efectivo por los tres meses terminados en esa fecha, y notas, que comprenden un resumen de políticas contables significativas y otra información explicativa.

Responsabilidad de la Administración para los Estados Financieros Intermedios

La administración de la Compañía es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros intermedios, de conformidad con la Norma Internacional de Contabilidad No.34 - Información Financiera Intermedia de las Normas Internacionales de Información Financiera y por el control interno que la administración determine que es necesario para permitir la preparación de estados financieros intermedios que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, debido ya sea a fraude o error.

Responsabilidad del Contador Público

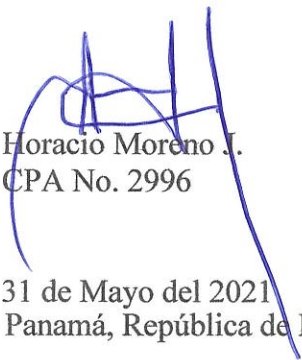
Nuestra responsabilidad es asegurar la razonabilidad de los estados financieros intermedios con base en nuestra revisión. Efectuamos nuestra revisión de conformidad con Normas Internacionales de Auditoría. Esas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos y que planifiquemos y realicemos la revisión para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros intermedios están libres de representaciones erróneas de importancia relativa.

Una revisión incluye la ejecución de procedimientos para obtener evidencia de revisión acerca de los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen de nuestro juicio, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa en los estados financieros, debido ya sea a fraude o error. Al efectuar esas evaluaciones de riesgos, nosotros consideramos el control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la Compañía, a fin de diseñar procedimientos de revisión que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una revisión también incluye evaluar lo

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page.

apropiado de los principios de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación en conjunto de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de la revisión que hemos obtenido es suficiente y apropiada para ofrecer una base razonable. En nuestra consideración, los estados financieros intermedios presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de Franquicias Panameñas, S. A. al 31 de marzo de 2021, y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por los tres meses terminados en esa fecha, de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad No.34 - Información Financiera Intermedia de las Normas Internacionales de Información Financiera.



Horacio Moreno J.
CPA No. 2996

31 de Mayo del 2021
Panamá, República de Panamá

Franquicias Panameñas, S.A.
(Subsidiaria 100% de Hentol, S.A.)

Estado de Situación Financiera
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

	2021	2020
Activos		
Activos circulantes		
Efectivo	11,673	2,252,471
Cuentas por cobrar, neto (Nota 5)	1,841,905	1,931,306
Inventarios (Nota 6)	3,856,219	4,223,913
Cuentas por cobrar - compañías relacionadas (Nota 12)	841,498	735,562
Anticipo a proveedores	876,814	878,124
Impuesto sobre la renta pagado por anticipado	696,108	696,108
Gastos pagados por anticipado	2,294,838	264,219
Total de activos circulantes	<u>10,419,055</u>	<u>10,981,702</u>
Activos no circulantes		
Cuentas por cobrar (Nota 5)	500,00	500,000
Maquinaria, equipos y mejoras a la propiedad arrendada, neto (Nota 7)	18,889,365	20,100,953
Activos intangibles - franquicias, neto (Nota 8)	1,236,019	1,202,716
Fondo de cesantía	4,180,597	4,152,100
Otros activos	4,363,298	4,588,162
Total de activos no circulantes	<u>29,169,280</u>	<u>30,543,931</u>
Total de activos	<u>39,588,334</u>	<u>41,525,633</u>
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos		
Pasivos circulantes		
Sobregiro bancario	-	-
Porción circulante de préstamos bancarios (Nota 9)	30,845,090	28,368,834
Porción circulante de arrendamientos financieros (Nota 10)	12,618	28,750
Cuentas por pagar - proveedores	4,569,424	3,510,602
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	2,004,112	2,457,734
Cuentas por pagar - compañías relacionadas (Nota 12)	2,517,215	5,761,076
Total de pasivos circulantes	<u>39,948,459</u>	<u>40,126,997</u>
Pasivos no circulantes		
Arrendamientos financieros a largo plazo (Nota 10)	13,744	15,778
Prima de antigüedad	2,008,747	2,429,392
Cuentas y préstamos por pagar - compañías relacionadas (Nota 12)	1,042,166	885,677
Total de pasivos no circulantes	<u>3,064,657</u>	<u>3,330,848</u>
Total de pasivos	<u>43,013,115</u>	<u>43,457,845</u>
Patrimonio		
Capital en acciones: 1,000 acciones comunes, emitidas y en circulación, sin valor nominal (Nota 12)	20,553,434	20,553,434
Acciones Preferentes	3,669,775	3,669,775
Impuesto complementario	(23,821)	(23,821)
Déficit acumulado	(27,624,169)	(26,131,599)
Total de patrimonio	<u>(3,424,781)</u>	<u>(1,932,212)</u>
Total de pasivos y patrimonio	<u>39,588,334</u>	<u>41,525,633</u>

Las notas que se adjuntan son parte integral de estos estados financieros.

Franquicias Panameñas, S.A.
(Subsidiaria 100% de Hentol, S.A.)

Estado de Resultado Integral
Por el año terminado el 31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

	I Trimestre		Acumulado	
	2021 Marzo	2020 Marzo	2021 Marzo	2020 Marzo
Ingresos				
Ingresos de contratos con clientes	13,985,581	20,833,348	13,985,581	20,833,348
Costo de ventas y gastos generales, de ventas y administrativos				
Alimentos y bebidas (incluye subcontratación a terceros)	(5,001,087)	(7,638,156)	(5,001,087)	(7,638,156)
Salarios y otros beneficios	(3,230,925)	(7,040,884)	(3,230,925)	(7,040,884)
Depreciación y Amortización (Notas 7 y 8)	(1,424,174)	(1,826,985)	(1,424,174)	(1,826,985)
Servicios Públicos	(875,147)	(1,603,467)	(875,147)	(1,603,467)
Regalía - Franquicias	(767,868)	(1,128,627)	(767,868)	(1,128,627)
Propaganda	(690,602)	(618,748)	(690,602)	(618,748)
Gastos de alquiler	(935,287)	(1,274,870)	(935,287)	(1,274,870)
Otros costos y gastos	(1,031,329)	(1,010,964)	(1,031,329)	(1,010,964)
Mantenimientos y reparaciones	(254,948)	(438,407)	(254,948)	(438,407)
Suministro de aseo y limpieza	(148,355)	(248,584)	(148,355)	(248,584)
Mermas	(187,047)	(354,482)	(187,047)	(354,482)
Impuestos	(192,709)	(277,238)	(192,709)	(277,238)
Licencia	(159,726)	(210,942)	(159,726)	(210,942)
Seguridad	(85,932)	(114,454)	(85,932)	(114,454)
Comisiones	(81,830)	(183,428)	(81,830)	(183,428)
Gas	(85,893)	(143,302)	(85,893)	(143,302)
Servicios de Call Center	(92,529)	(125,842)	(92,529)	(125,842)
Pérdida por deterioro de valor de cuentas por cobrar (Nota 5)	(24,052)	(9,390)	(24,052)	(9,390)
Ingresos por alquileres (Nota 12)	83,865	83,014	83,865	83,014
Otros ingresos (Nota 12)	106,690	35,826	106,690	35,826
Pérdida en Operaciones	(1,093,302)	(3,296,583)	(1,093,302)	(3,296,583)
Gasto de intereses	(399,267)	(506,693)	(399,267)	(506,693)
Pérdida antes del impuesto sobre la renta	(1,492,569)	(3,803,276)	(1,492,569)	(3,803,276)
Impuesto sobre la renta (Nota 16)	-	-	-	-
Pérdida neta y pérdida neta integral	(1,492,569)	(3,803,276)	(1,492,569)	(3,803,276)

Las notas que se adjuntan son parte integral de estos estados financieros.

Franquicias Panameñas, S.A.
 (Subsidiaria 100% de Hentol, S.A.)

Estado de Cambios en el Patrimonio
Por el año terminado el 31 de marzo de 2021
 (Expresado en balboas)

	<u>Capital en Acciones</u>	<u>Acciones en Tesorería</u>	<u>Impuesto Complementario</u>	<u>Utilidades no Distribuidas (Déficit) Acumulado</u>	<u>Total</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2019	18,000,000	-	(20,664)	(15,943,690)	2,035,646
Resultado Integral					
Pérdida neta	-	-	-	(10,188,485)	(10,188,485)
Transacciones con el Accionista					
Impuesto complementario	-	-	(3,157)	-	(3,157)
Ajuste contra superavit	-	-	-	576	576
Aporte de capital (Nota 13)	<u>6,223,209</u>	-	-	-	<u>6,223,209</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>24,223,209</u>	-	<u>(23,821)</u>	<u>(26,131,599)</u>	<u>(1,932,212)</u>
Resultado Integral					
Pérdida neta	-	-	-	(1,492,569)	(1,492,569)
Impuesto	-	-	-	-	-
Ajuste contra Superávit	-	-	-	-	-
Transacciones con el Accionista					
Aporte de capital (Nota 13)	-	-	-	-	-
Saldo al 31 de marzo de 2021	<u>24,223,209</u>	-	<u>(23,821)</u>	<u>(27,624,169)</u>	<u>(3,424,781)</u>

Las notas que se adjuntan son parte integral de estos estados financieros.

Franquicias Panameñas, S.A.
(Subsidiaria 100% de Hentol, S.A.)

Estado de Flujos de Efectivo
Por el año terminado el 31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

	2021	2020
Flujos de efectivo de las actividades de operación		
Pérdida neta	(1,492,569)	(10,188,485)
Ajustes para conciliar la pérdida neta con el efectivo neto (utilizado en) provisto por las actividades de operación:		
Ajuste al superávit	-	575
Depreciación y amortización (Nota 7)	1,303,961	6,371,335
Amortización de franquicias (Nota 8)	53,097	1,074,103
Pérdida por deterioro de valor de cuentas por cobrar (Nota 5)	24,052	69,692
Ganancia (pérdida) neta por retiros de vehículos	6,366	-
Prima de antigüedad, neto de pagos	(420,646)	(4,718)
Gastos de intereses	399,267	2,275,120
Cambios netos en activos y pasivos de operación:		
Cuentas por cobrar	65,349	(207,307)
Cuentas por cobrar - compañías relacionadas	(105,936)	1,976,943
Inventarios	367,694	776,160
Gastos pagados por anticipado	(2,030,619)	246,451
Anticipos a proveedores	1,310	16,501
Franquicias	(86,400)	(116,450)
Fondo de cesantía	(28,497)	(447,390)
Otros activos	224,864	(693,395)
Cuentas por pagar - proveedores	1,058,822	(3,215,139)
Cuentas por pagar - relacionadas	(3,087,372)	(5,129,888)
Otras cuentas por pagar y pasivos acumuladas	(453,622)	1,131,192
Impuesto complementario pagado	-	(3,157)
Intereses pagados	<u>(399,267)</u>	<u>(2,275,120)</u>
Efectivo neto (utilizado en) provisto por las actividades de operación	<u>(4,600,148)</u>	<u>(8,342,977)</u>
Flujos de efectivo de las actividades de inversión		
Adquisición de maquinaria, equipo y mejoras	(98,740)	(95,415)
Efectivo recibido en venta de activos	<u>-</u>	<u>-</u>
Efectivo neto utilizado en las actividades de inversión	<u>(98,740)</u>	<u>(95,415)</u>
Pasan...	<u>(4,698,888)</u>	<u>(8,438,392)</u>

Franquicias Panameñas, S.A.
(Subsidiaria 100% de Hentol, S.A.)

Estado de Flujos de Efectivo (Continuación)
Por el año terminado el 31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

	2021	2020
Vienen...	<u>(4,698,888)</u>	<u>(8,438,392)</u>
Flujos de efectivo de las actividades de financiamiento		
Sobregiro bancario	-	767,371
Financiamientos recibidos	3,950,000	3,950,00
Abonos a préstamos bancarios	(1,473,744)	(3,258,862)
Aporte de capital	-	6,223,209
Pago de arrendamientos financieros	<u>(18,167)</u>	<u>(70,060)</u>
Efectivo neto provisto por (utilizado en) las actividades de financiamiento	<u>2,458,089</u>	<u>6,076,916</u>
Aumento neto en el efectivo	(2,240,798)	(2,361,476)
Efectivo al inicio del año	<u>2,252,471</u>	<u>4,613,946</u>
Efectivo al final del año	<u>11,673</u>	<u>2,252,471</u>

Las notas que se adjuntan son parte integral de estos estados financieros.



Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

1. Organización y Operaciones

Franquicias Panameñas, S.A. (la "Compañía") está constituida en la República de Panamá desde el 24 de octubre de 1972 y su actividad principal es la operación y manejo de cadenas de comida rápida, restaurante, pizza y heladería. La mayoría de sus operaciones están localizadas en la Ciudad de Panamá. La Compañía es una subsidiaria 100% propiedad de Hentol, S.A., una entidad domiciliada en la República de Panamá.

La oficina principal de la Compañía está ubicada en el Distrito de Panamá, Corregimiento de Bethania, Urbanización Industrial Los Ángeles, Calle Harry Eno.

Planes de la Gerencia para Mitigar la Incertidumbre Material Relacionada con Negocio en Marcha

En los últimos 3 años se han presentado algunas situaciones que han generado incertidumbre material sobre la continuidad de la Compañía como negocios en marcha como se indica a continuación:

Durante el primer trimestre 2021, la operación de la Compañía ha generado resultados que originaron una pérdida neta de B/. (1,492,569) (2020: B/.3,803,276). En los mismos períodos se ha mantenido un aumento en el exceso de pasivos circulantes sobre activos circulantes, disminución de pagos a terceros, incremento en el déficit acumulado a B/.(27,624,169) (2020: B/.19,746,966), requirieron de un aporte de capital por B/.6,223,209 en el 2020 para aumentar y reforzar el patrimonio de la Compañía cierre de restaurantes con baja rentabilidad, e incumplimiento en la obligación de mantener una deuda financiera no mayor a 4 veces de su patrimonio total requerido por el préstamo sindicado, tal cómo se describe en la Nota 9.

Tal como se indica en la Nota 3, la Compañía mantiene un alto apalancamiento derivado de los financiamientos recibidos por sobregiro y préstamos bancarios, bonos y arrendamientos financieros por pagar. Considerando las situaciones que originaron la incertidumbre material relacionada con negocio en marcha, la Administración de la Compañía ha tomado una serie de decisiones para mejorar los rendimientos del negocio y solventar estos incumplimientos. Los planes establecidos por la Administración se detallan a continuación:

Se mantiene el uso de las herramientas aportadas de la consultoría implementadas en conjunto con el asesor internacional.

- Definición de los principales KPI de gestión para la medición y reacción proactiva de desviaciones por parte del departamento comercial y de operaciones de la empresa.
- Se dotó de herramientas tecnológicas para el seguimiento diario y en línea del cumplimiento de estos KPI por parte de Operaciones.
- Se realizó un análisis profundo de oportunidades de ahorro en los principales insumos de costos y cuentas de gastos, negociándose acuerdos con proveedores que han conllevado reducciones importantes en los rubros más relevantes.

Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

1. Organización y Operaciones (Continuación)

Planes de la Gerencia para Mitigar la Incertidumbre Material Relacionada con Negocio en Marcha (continuación)

- A nivel comercial se implementaron iniciativas para el impulso de ventas a nivel de ofrecer en el punto de venta sugerencias de agrandados y/o sugerido de venta de productos adicionales, ambos con uso de herramientas de monitoreo por parte de Operaciones.
- Implementación de herramienta para el manejo eficiente de la mano de obra, acorde con la expectativa esperada de venta en la tienda, lo cual ha generado importantes ahorros en este rubro que representa el segundo en importancia en la gestión financiera del negocio, ayudando a la administración del restaurante a contar con la disponibilidad de mano de obra en los momentos adecuados al nivel de venta.
- Adicionalmente, se realizó un profundo análisis de rentabilidad de todas las marcas y departamentos de apoyo, lo cual generó la decisión de la Junta Directiva y la Gerencia General, decidiéndose en algunos casos la discontinuación de la operación de las áreas y marcas que no aportaban valor a la operación ni a la rentabilidad las cuales se han implementado en el transcurso del 2020 e inicios de 2021.

La implementación sostenida de todos los puntos anteriores permitirá a la Administración darle continuidad a la operación de la Compañía, principalmente logrando el enfoque hacia la operación de las áreas que generan mayor rentabilidad financiera y operativa para la Compañía. Adicionalmente, véase Nota 18 sobre los impactos del COVID-19 y medidas adoptadas.

Estos estados financieros han sido aprobados para su emisión por el Gerente Finanzas de la Compañía el 31 de mayo de 2021

2. Resumen de las Políticas de Contabilidad Significativas

A continuación se presenta un resumen de las políticas de contabilidad más importantes adoptadas por la Compañía en la presentación de los estados financieros, las cuales han sido aplicadas consistentemente con el período anterior, a menos que se indique lo contrario:

Base de Preparación

Los estados financieros de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) y con las interpretaciones a las Normas Internacionales de Información Financiera respectivas. Los estados financieros han sido preparados sobre la base de costo histórico.

Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

2. Resumen de las Políticas de Contabilidad Significativas

Base de Preparación (continuación)

Tal como se divulga en la Nota 1, al 31 de marzo de 2021, existen diversos factores que se describen en la sección de Planes de la Gerencia para Mitigar la Incertidumbre Material Relacionada con Negocios en Marcha, al igual que los planes implementados por la Administración para este propósito. Por consiguiente, los estados financieros se han preparado sobre la base de que la Compañía es un negocio en marcha.

La preparación de los estados financieros de conformidad con NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones de contabilidad críticas. También requiere que la Administración use su juicio en el proceso de la aplicación de las políticas de contabilidad de la Compañía. Las áreas que involucran un alto grado de juicio o complejidad, o áreas donde los supuestos y estimaciones son significativos para los estados financieros, se revelan en la Nota 4 (Estimaciones de Contabilidad y Juicios Críticos).

a) Nuevas Normas, Enmiendas e Interpretaciones

Las siguientes normas y enmiendas son aplicables por primera vez para su período de informe anual que comienza el 1 de enero de 2020:

- NIIF 16 Arrendamientos
- Características de pago anticipado con compensación negativa - Enmiendas a la NIIF 9
- Intereses a largo plazo en asociadas y negocios conjuntos - Enmiendas a la NIC 28
- Mejoras anuales a las NIIF ciclo 2015 - 2017
- Modificación, reducción o liquidación del plan: enmiendas a la NIC 19
- Interpretación 23 Incertidumbre frente a los Tratamientos del Impuesto a las Ganancias.

La NIIF 16 Arrendamientos proporciona una guía actualizada sobre la definición de los contratos de arrendamiento y la orientación sobre la combinación y la separación de los contratos. Bajo la NIIF 16, un contrato es, o contiene, un arrendamiento si el contrato transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de consideración. La NIIF 16 requiere que el arrendatario reconozca el pasivo de arrendamiento que refleja los pagos futuros de arrendamiento y un derecho de uso de activos, para casi todos los contratos de arrendamiento, con excepción para determinados contratos de arrendamiento a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor. La contabilidad de los arrendadores se mantiene como se indica en la NIC 17; sin embargo, se espera que el nuevo modelo de contabilidad para los arrendatarios impacta las negociaciones entre arrendadores y arrendatarios. Esta norma es efectiva para los períodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2020. Al 31 de marzo de 2021 y a la fecha de emisión de estos estados financieros, la Compañía no ha implementado esta nueva norma.

Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

2. Resumen de las Políticas de Contabilidad Significativas (Continuación)

Base de Preparación (continuación)

a) Nuevas Normas, Enmiendas e Interpretaciones (continuación)

Las otras enmiendas e interpretación listadas anteriormente no tuvieron ningún impacto en los importes reconocidos en periodos anteriores y no se espera que afecten significativamente los períodos actuales o futuros.

b) Nuevas Normas e Interpretaciones Publicadas que no han sido Adoptadas

Ciertas nuevas normas e interpretaciones han sido publicadas, las cuales no son efectivas para períodos de reporte al 31 de marzo de 2021, y no han sido adoptadas de manera anticipada por la Compañía:

- Definición de material: modificaciones a la NIC 1 y la NIC 8
- Definición de un negocio - modificaciones a la NIIF 3
- Reforma de la tasa de interés de referencia: enmiendas a la NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7
- Marco conceptual para la Información Financiera Revisado

No se espera que estas normas tengan un impacto material para la Compañía en los períodos de reporte actuales o futuros y en las transacciones futuras previsibles.

Unidad de Presentación y Moneda Funcional

Los estados financieros están expresados en balboas (B/.), unidad monetaria de la República de Panamá, la cual está a la par y es de libre cambio con el dólar (US\$) de los Estados Unidos de América. La República de Panamá no emite papel moneda propio y, en su lugar, el dólar (US\$) de los Estados Unidos de América, es utilizado como moneda de curso legal y moneda funcional.

Información de Segmentos

Un segmento del negocio es un componente identificable de la Compañía, encargado de suministrar un único producto o servicio, o bien un conjunto de ellos que se encuentran relacionados y que se caracteriza por estar sometido a riesgos y rendimientos de naturaleza diferente a los que corresponden a otros segmentos del negocio dentro de la misma empresa. Un segmento geográfico es un componente identificable de la empresa encargado de suministrar productos o servicios dentro de un entorno económico específico, y que se caracteriza por estar sometido a riesgos y rendimientos de naturaleza diferente a los que corresponden a otros componentes operativos que desarrollan su actividad en entornos diferentes. Las operaciones de negocios de la Compañía están organizadas y manejadas como un solo segmento de negocios que es el de operar franquicias de comida rápida, dentro del entorno económico doméstico. Adicionalmente, la organización interna y de reporte de la Compañía está predominantemente basada en este segmento. (Véase Nota 8).

Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

2. Resumen de las Políticas de Contabilidad Significativas (Continuación)

Compensación de Activos y Pasivos Financieros

Los activos y pasivos financieros son compensados y el importe neto presentado en el estado de situación financiera, solamente cuando existe el derecho legal y la intención para compensarlos sobre una base neta, o cuando se liquida el activo y se compensa la obligación simultáneamente.

Efectivo

El efectivo se presenta a su costo en el estado de situación financiera como activos circulantes. El efectivo comprende el efectivo en caja y depósitos a la vista en bancos. Los sobregiros bancarios contractuales, si hubiere, se presentarían en el estado de situación financiera como pasivos circulantes.

Activos Financieros

La clasificación y medición de los instrumentos financieros se basan en los modelos de negocios establecidos y en las características de los flujos de efectivo contractuales de los instrumentos financieros.

La clasificación incluye tres categorías: a costo amortizado (CA), a valor razonable con cambios en otras utilidades integrales (VRCOUI), y a valor razonable con cambios en resultados (VRCR) y medición posterior.

La Compañía mantiene las cuentas por cobrar comerciales con el objetivo de cobrar los flujos de efectivo contractuales y, por lo tanto, las mide posteriormente al costo amortizado utilizando el método del interés efectivo, menos cualquier estimación para deterioro.

Con respecto al deterioro, la Compañía no dispone de activos financieros de importe significativo sobre los que el modelo de pérdida esperada tenga impacto, ni existe una base histórica de impagos de cuentas por cobrar como consecuencia de la entrada en vigor del nuevo modelo de pérdida esperada con la NIIF 9.

Para la evaluación del deterioro de las cuentas por cobrar - partes relacionadas, la Compañía considera estos activos financieros de bajo riesgo, y por lo tanto, la estimación de pérdidas por deterioro se limita al modelo de pérdidas esperadas de 12 meses. La Compañía no ha reconocido una provisión para deterioro de estas cuentas, debido a que la evaluación resulta en un monto no significativo.

En términos generales, la Compañía valora los pasivos financieros inicialmente a su valor razonable y posteriormente a costo amortizado.

Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

2. Resumen de las Políticas de Contabilidad Significativas (Continuación)

Inventarios

Los inventarios son valuados al costo o valor neto realizable, el que sea menor. El costo para los inventarios de productos terminados es determinado usando costo promedio. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los gastos variables de venta aplicables.

Maquinarias, Equipos y Mejoras a la Propiedad Arrendada

Estos activos están presentados al costo menos su depreciación y amortización acumuladas. La depreciación y amortización son calculadas utilizando el método de línea recta con base en la vida útil estimada de los activos. La Compañía capitaliza los costos financieros relacionados con la adquisición de activos operativos. Las mejoras sobre tiendas alquiladas son amortizadas por un período de 10 años o por el período del contrato, cualquiera que sea el menor. Las ganancias y pérdidas en descarte o venta se reflejan en resultados, así como los desembolsos para reparaciones y mantenimientos normales de los activos. Las mejoras importantes y reparaciones que incrementan la vida útil estimada de los activos se capitalizan. La vida útil estimada de los activos es como sigue:

Mejoras a la propiedad arrendada	10 años o por el período del contrato
Maquinaria y equipos	4 - 10 años
Mobiliario, enseres y automóviles	5 - 10 años

Las propiedades, maquinarias, equipos y mejoras son revisados por pérdidas por deterioro siempre que eventos o cambios en las circunstancias indiquen que el valor en libros puede no ser recuperable. Una pérdida por deterioro se reconoce cuando el valor en libros del activo excede su valor recuperable, el cual es el valor más alto entre el precio de venta neto del activo y su valor en uso.

Franquicias

El costo del derecho sobre la franquicia es amortizado utilizando el método de línea recta por el período del contrato, y este término generalmente no excede los 10 años.

Deterioro del Valor de los Activos no Financieros

Los activos sujetos a amortización son revisados por deterioro cuando los eventos o cambios en las circunstancias indican que el valor en libros puede no ser recuperable. Una pérdida por deterioro es reconocida por el monto en que el valor en libros del activo excede su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos de disposición y el valor en uso. Para propósitos del análisis del deterioro, los activos se agrupan a los niveles más bajos para los cuales existen flujos de efectivo en gran medida independientes (unidades generadoras de efectivo). Deterioros anteriores de activos no financieros son revisados para su posible reversión en cada fecha de reporte.



Notas a los Estados Financieros

31 de marzo de 2021

(Expresado en balboas)

2. Resumen de las Políticas de Contabilidad Significativas (Continuación)

Cuentas por Pagar - Comerciales

Las cuentas por pagar son obligaciones a pagar por bienes o servicios que han sido adquiridos de suplidores en el curso ordinario del negocio. Las cuentas por pagar son clasificadas como pasivos circulantes si el vencimiento del pago es dentro de un año o menos. Si no, son presentadas como pasivos no circulantes. Las cuentas por pagar se reconocen inicialmente al valor razonable y se miden posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Préstamos y Bonos por Pagar

Los préstamos y bonos por pagar son reconocidos inicialmente a su valor razonable, neto de los costos relacionados con la transacción. Subsecuentemente, el saldo se ajusta para reconocer los pagos a capital y los intereses incluidos en cada abono se cargan directamente a los resultados del período. El saldo neto representa la obligación total correspondiente al préstamos y bonos por pagar.

Arrendamientos Financieros

Los equipos rodantes y cómputo adquiridos mediante arrendamiento financiero están registrados al costo más bajo entre el valor presente de los pagos mínimos de las cuotas de arrendamiento y el valor razonable de los activos arrendados.

Cada pago de arrendamiento es asignado entre el pasivo y los cargos financieros de tal forma que se logre una tasa constante sobre el saldo pendiente del financiamiento. Las correspondientes obligaciones de alquiler, neto de los cargos financieros, están incluidas en otras cuentas por pagar a corto y largo plazo. El elemento de interés del costo de financiamiento es cargado al estado de resultado integral durante el período de arrendamiento a fin de producir una tasa periódica constante sobre el saldo remanente del pasivo para cada período. Los equipos adquiridos bajo arrendamiento financiero son depreciados sobre el menor entre la vida útil estimada del activo y el plazo del arrendamiento.

Arrendamientos Operativos

Los arrendamientos en donde una porción significativa de los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad es retenida por el arrendador se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se incluyen en los resultados durante el período del arrendamiento.

Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, si es probable que una salida de los recursos que incorporan beneficios económicos será requerida para cancelar la obligación y una estimación confiable se pueden realizar del monto de la obligación.

Notas a los Estados Financieros

31 de marzo de 2021

(Expresado en balboas)

2. Resumen de las Políticas de Contabilidad Significativas (Continuación)

Beneficios a Empleados

Prima de Antigüedad y Fondo de Cesantía

De acuerdo con el Código Laboral de la República de Panamá, los empleados con un contrato indefinido de trabajo tienen derecho a recibir, a la terminación de la relación laboral, una prima de antigüedad, equivalente a una semana de salario por cada año de trabajo, determinada desde la fecha de inicio de la relación laboral. En adición, la Ley No.44 de 1995 establece que las compañías deben realizar una contribución a un Fondo de Cesantía para cubrir los pagos por prima de antigüedad. Esta contribución es determinada en base a la compensación pagada a los empleados por el porcentaje determinado por la referida Ley y es reconocida como un activo cuando se aporta a la entidad contratada, y la prima de antigüedad se reconoce periódicamente como un pasivo no circulante teniendo en cuenta los porcentajes establecidos en la Ley indicada anteriormente. El aporte del año ascendió a B/. 41,480 (2020: B/204,693).

Seguro Social - Plan de Contribución Definida

De acuerdo a la Ley No.51 de 27 de diciembre de 2005, las compañías deben realizar contribuciones mensuales a la Caja de Seguro Social, en base a un porcentaje del total de salarios pagados a sus empleados. Una parte de estas contribuciones es utilizada por el Estado Panameño para el pago de las futuras jubilaciones de los empleados. Las contribuciones realizadas por la Compañía son reconocidas como gastos del período.

Acciones de Capital

Las acciones comunes se clasifican como patrimonio. Las acciones preferidas que no son redimibles a una fecha específica a opción del accionista y que no conlleva a obligaciones de dividendos, se presentan como acciones de capital.

Declaración de Dividendos

El pago de dividendos lo decide la Junta Directiva de la Compañía anualmente, de acuerdo con las utilidades obtenidas y a las inversiones proyectadas. La distribución de dividendos al accionista de la Compañía es reconocida como un pasivo en los estados financieros en el período en el cual los dividendos son aprobados.

Reconocimiento de Ingresos

Los ingresos ordinarios son reconocidos cuando la Compañía satisface la obligación de desempeño mediante la entrega de un bien o servicio al cliente (cuando el cliente obtiene el control sobre el bien o el servicio).

En el caso de los bienes y servicios prestados por la Compañía, el reconocimiento de los ingresos ordinarios es en un punto del tiempo, dado que el cliente en general consume y recibe los beneficios proporcionados por el desempeño cuando es desempeñado. Los ingresos de la Compañía corresponden principalmente a venta de productos en los restaurantes de comida rápida y otros restaurantes.

Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

2. Resumen de las Políticas de Contabilidad Significativas (Continuación)

Reconocimiento de Ingresos (continuación)

La Compañía reconoce los ingresos provenientes de contratos con clientes con base a un modelo de cinco pasos, detallados a continuación:

- Paso 1. Identificación de contratos con clientes: Un contrato se define como un acuerdo entre dos o más partes, el cual crea derechos y obligaciones exigibles y establece criterios que se deben cumplir para cada contrato. Los contratos que se manejan son escritos y los agrupamos en un mismo tipo de contrato debido a que todos se ubican el mismo concepto de venta de productos en los restaurantes de comida rápida y otros restaurantes.
- Paso 2. Identificación de las obligaciones del contrato: Una obligación es una promesa en un contrato con un cliente para la transferencia de un bien o servicio a este último.
- Paso 3. Determinación del precio de la transacción: El precio de la transacción es el monto del pago al que la Compañía espera tener derecho a cambio de la transferencia de los bienes o servicios prometidos a un cliente.
- Paso 4. Asignación del precio de la transacción: La Compañía reconoce el precio del contrato pagadero según se especifica en el contrato, sujeto a las condiciones y ajustes estipulados o deducciones propuestas, según corresponda.
- Paso 5. Reconocimiento de ingresos de acuerdo con los criterios establecidos por NIIF 15, la Compañía continúa reconociendo estos ingresos a lo largo del tiempo en lugar de hacerlo en un determinado momento.

Impuesto sobre la Renta

Corriente

El impuesto sobre la renta corriente es el impuesto sobre la renta estimado a pagar sobre la renta neta gravable, utilizando la tasa vigente a la fecha del estado de situación financiera.

Diferido

El impuesto sobre la renta diferido es provisto, utilizando el método de pasivo, donde las diferencias temporarias se originan entre la base fiscal de los activos y pasivos y sus valores en libros para efectos de los estados financieros. El impuesto sobre la renta diferido es determinado utilizando la tasa vigente de 25% sobre la renta neta gravable del período que se espera sea aplicada cuando el impuesto sobre la renta diferido activo se realice o el impuesto sobre la renta diferido pasivo sea liquidado. Al 31 de marzo de 2021 y 2020, no fue requerido establecer ningún impuesto sobre la renta diferido.

Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

3. Administración del Riesgo de Instrumentos Financieros y del Capital

En el transcurso normal de sus operaciones, la Compañía está expuesta a una variedad de riesgos financieros, los cuales trata de minimizar a través de la aplicación de políticas y procedimientos de administración de riesgo. Estas políticas cubren entre otros, el riesgo de mercado, que incluye riesgo de flujos de efectivo y riesgo de tasas de interés, el riesgo de crédito, el riesgo de liquidez y riesgo de capital.

Riesgo de Mercado

Riesgo de Flujos de Efectivo y Valor Razonable sobre la Tasa de Interés

Los ingresos y los flujos de efectivo operativos de la Compañía son sustancialmente independientes de los cambios en las tasas de interés, ya que la Compañía no tiene activos importantes que generen interés excepto por los excedentes de efectivo.

El riesgo de tasas de interés se origina principalmente por préstamos bancarios y los bonos por pagar a largo plazo.

Basados en simulaciones efectuadas por la Administración, el impacto en la pérdida neta sobre una variación de 0.5% sobre la tasa de interés en los financiamientos, sería de un aumento o disminución de B/. 149,475 (2020: B/.141,844).

Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito se origina del efectivo y cuentas por cobrar y consiste en que la contraparte sea incapaz de hacerle frente a la obligación contraída. El efectivo en banco es depositado en instituciones de solidez financiera. Para la administración del riesgo de crédito originado por las cuentas por cobrar, la Compañía mantiene políticas que aseguran que las ventas a crédito se realizan a clientes que tienen una adecuada historia crediticia. Se establecen plazos de pago específicos en función del análisis periódico de la capacidad de pago de los clientes. No existe una concentración de deudores en las cuentas por cobrar.

Riesgo de Liquidez

La Compañía requiere tener suficiente efectivo para hacerle frente a sus obligaciones. Para ello cuenta con suficiente efectivo en caja y bancos o en activos de fácil realización, además cuenta con líneas de crédito en instituciones financieras que le permiten hacer frente al cumplimiento de sus obligaciones a corto plazo. Al 31 de marzo de 2021 y 2020, los pasivos circulantes de la Compañía exceden sus activos circulantes (Ver Nota 1).



Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

3. Administración del Riesgo de Instrumentos Financieros y del Capital (Continuación)

Riesgo de Liquidez (continuación)

La siguiente tabla analiza los pasivos financieros de la Compañía por fecha de vencimiento. Dicho análisis se muestra según la fecha de vencimiento contractual y son flujos de efectivo sin descontar al valor presente del estado de situación financiera. Los saldos con vencimiento de menos de un año son iguales a su valor en libros, debido a que el efecto del descuento no es significativo:

	<u>Montos de 1 año</u>	<u>De 1 a 5 Años</u>	<u>Más de 5 Años</u>
31 de marzo de 2021			
Sobregiro bancario	-		
Préstamos bancarios	30,845,090		
Arrendamientos financieros	12,618	15,847	
Cuentas por pagar - proveedores	4,569,424		
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	2,004,112		
Cuentas por pagar - compañías relacionadas	2,517,215	1,042,166	
31 de diciembre de 2020			
Sobregiro bancario	-	-	-
Préstamo bancario	28,368,834	-	-
Arrendamientos financieros	28,750	18,507	-
Cuentas por pagar - proveedores	3,510,602	-	-
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	2,457,734	-	-
Cuentas por pagar - compañías relacionadas	5,761,076	885,677	-

Administración del Capital

Los objetivos de la Compañía cuando administra su capital es garantizar la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, así como mantener una estructura de capital óptima que reduzca el costo de capital.

La Compañía monitorea su capital sobre la base de razón de apalancamiento. El apalancamiento es el resultado de dividir la deuda neta entre el total del capital. La deuda neta se calcula como el total de préstamos, bonos, valores comerciales negociables y arrendamientos financieros por pagar que se muestran en el estado de situación financiera menos el efectivo. El total del capital está determinado como el total del patrimonio, más la deuda neta.

Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

3. Administración del Riesgo de Instrumentos Financieros y del Capital (Continuación)

Administración del Capital (continuación)

A continuación se muestra la razón de apalancamiento de la Compañía:

	2021	2020
Total de sobregiro y préstamos bancarios, bonos y arrendamientos financieros por pagar (Notas 9, 10 y 11)	30,871,452	28,413,362
Menos: Efectivo	<u>(11,673)</u>	<u>(2,252,471)</u>
Deuda neta	30,859,780	26,160,892
Total de patrimonio	<u>(3,424,781)</u>	<u>(1,932,212)</u>
Total de capital	<u>27,434,999</u>	<u>24,228,680</u>
Razón de apalancamiento	<u>112%</u>	<u>108%</u>

Medición de Valor Razonable de los Instrumentos Financieros

Las Normas Internacionales de Información Financiera especifican una jerarquía del valor razonable que clasifica en tres niveles, en base a las variables utilizadas en las técnicas de valorización para medir el valor razonable, tal como se indica a continuación:

- Nivel 1: Precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos a la fecha de medición.
- Nivel 2: Variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, ya sea directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: Variables no observables para el activo y pasivo.

La Compañía no mantiene activos y pasivos registrados a valor razonable en el estado de situación financiera. Para los instrumentos financieros que no están registrados a su valor razonable en el estado de situación financiera, su valor en libros se aproxima a su valor razonable, debido a su naturaleza de corto plazo y bajo riesgo de créditos (en los casos de activos). Estos instrumentos financieros incluyen: el efectivo en banco, cuentas por cobrar, cuentas por pagar proveedores, obligaciones financieras de corto plazo y cuentas con relacionadas.

Franquicias Panameñas, S.A.
(Subsidiaria 100% de Hentol, S.A.)

Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

4. Estimaciones de Contabilidad y Juicios Críticos

Los estimados y juicios son continuamente evaluados y están basados en experiencia histórica y otros factores, incluyendo expectativas de eventos futuros que son considerados razonables en las circunstancias. Las estimaciones y supuestos que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste importante a los valores en libros de los activos y pasivos dentro del siguiente año financiero se indican a continuación:

Impuesto sobre la Renta

Estimaciones significativas se requieren al determinar la provisión para impuesto sobre la renta. Existen muchas transacciones y cálculos para los cuales la determinación del último impuesto es incierta durante el curso normal de negocios.

Vida útil de las Maquinarias, Equipos y Mejoras a la Propiedad Arrendada

La Compañía evalúa periódicamente la vida útil de las maquinarias, equipos y mejoras a la propiedad arrendada con base a los parámetros de la industria y del franquiciador. Estos estudios toman en consideración aspectos de valor en uso, valores de reposición (tiempo definido por la franquicia) y condiciones físicas del equipo. Con base a lo anterior, la Administración puede ajustar la depreciación de los referidos activos.

5. Cuentas por Cobrar, Neto

Las cuentas por cobrar se presentan a continuación:

	2021	2020
Clientes	2,297,560	2,295,967
Otros	<u>201,546</u>	<u>268,488</u>
	2,499,106	2,564,455
Menos: Porción no circulante	<u>500,000</u>	<u>500,000</u>
Total de cuentas por cobrar	1,999,106	2,064,455
Pérdidas por deterioro de valor de cuentas por cobrar	<u>(157,201)</u>	<u>(133,149)</u>
Cuentas por cobrar, neto	<u>1,841,905</u>	<u>1,931,306</u>

Las cuentas por cobrar - clientes incluyen cuentas corrientes, vencidas no deterioradas y deterioradas, como se indica a continuación:

	2021	2020
Cuentas por cobrar corrientes	1,649,503	1,638,407
Cuentas por cobrar vencidas no deterioradas	192,402	292,899
Cuentas por cobrar deterioradas	<u>157,201</u>	<u>133,149</u>
	1,999,106	2,064,455
Cuentas por cobrar a largo plazo	<u>500,000</u>	<u>500,000</u>
	<u>2,499,106</u>	<u>2,564,455</u>

Franquicias Panameñas, S.A.
(Subsidiaria 100% de Hentol, S.A.)

Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

5. Cuentas por Cobrar, Neto (Continuación)

La calidad de crédito de los clientes corrientes es determinada en forma interna en base a información histórica. La Compañía mantiene un número reducido de clientes con una relación comercial de más de un año, los cuales han mostrado un excelente comportamiento de crédito y los mismos han cumplido con sus pagos en base a lo acordado.

El movimiento de las pérdidas por deterioro de valor de cuentas por cobrar se desglosa así:

	2021	2020
Saldo al inicio del año	133,149	63,457
Provisión del año	24,052	69,692
Castigos	<u>-</u>	<u>-</u>
Saldo al final del año	<u>157,201</u>	<u>133,149</u>

Las cuentas por cobrar vencidas no deterioradas son menores a 90 días y no presentan problemas de cobrabilidad. Las cuentas por cobrar deterioradas comprenden deudores con dificultades financieras, por lo que su recuperación dependerá de procesos judiciales y/o recuperación de garantías, si hubiere.

6. Inventarios

Los inventarios se resumen a continuación:

	2021	2020
Suministros y otros	2,836,818	3,141,125
Partes y piezas	533,795	530,987
Materia prima	192,977	269,226
Productos terminados	10,805	31,484
Inventario en tránsito	<u>479,218</u>	<u>448,582</u>
	4,053,614	4,421,403
Menos: Provisión para inventario	<u>(197,490)</u>	<u>(197,490)</u>
	<u>3,856,124</u>	<u>4,223,913</u>

El movimiento de la provisión para inventarios se desglosa así:

	2021	2020
Saldo al inicio del año	197,490	197,490
Inventarios dados de baja	<u>-</u>	<u>-</u>
Saldo al final del año	<u>197,490</u>	<u>197,490</u>

Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

7. Maquinarias, Equipos y Mejoras a la Propiedad Arrendada, Neto

Las maquinarias, equipos y mejoras a la propiedad arrendada se resumen a continuación:

Por el año terminado el 31 de marzo de 2021					
	Mejoras a la Propiedad	Maquinaria y Equipos	Mobiliario Enseres y Automóviles	Construcción en Proceso	Total
Costo					
Saldo al inicio del año	46,833,898	41,162,236	7,013,219	74,890	95,084,243
Adiciones	-	1,495	-	97,244	98,740
Retiros	-	(15,197)	(2,793)	-	(17,990)
Traslado	-	-	-	-	-
Saldo al final de año	<u>46,833,898</u>	<u>41,148,534</u>	<u>7,010,426</u>	<u>172,135</u>	<u>95,164,993</u>
Depreciación y amortización acumuladas					
Saldo al inicio de año	36,082,348	32,991,615	5,909,327	-	74,983,290
Depreciación y amortización	839,750	401,815	62,396	-	1,303,961
Retiros	-	(8,831)	(2,793)	-	(11,624)
Saldo al final de año	<u>36,922,099</u>	<u>33,384,598</u>	<u>5,968,930</u>	<u>-</u>	<u>76,275,627</u>
Valor neto en libros	<u>9,911,799</u>	<u>7,763,935</u>	<u>1,041,495</u>	<u>172,135</u>	<u>18,889,365</u>
Por el año terminado el 31 de diciembre de 2020					
	Mejoras a la Propiedad	Maquinaria y Equipos	Mobiliario Enseres y Automóviles	Construcción en Proceso	Total
Costo					
Saldo al inicio del año	45,825,889	40,002,935	6,984,903	2,192,949	95,006,676
Adiciones	513,024	616,526	19,476	(1,053,608)	95,415
Retiros	-	-	(17,848)	-	(17,848)
Traslado	494,985	542,775	26,691	(1,064,450)	-
Saldo al final de año	<u>46,833,898</u>	<u>41,162,236</u>	<u>7,013,219</u>	<u>74,890</u>	<u>95,084,243</u>
Depreciación y amortización acumuladas					
Saldo al inicio de año	32,261,905	30,757,853	5,610,046	-	68,629,803
Depreciación y amortización	3,820,444	2,233,762	317,129	-	6,371,335
Retiros	-	-	(17,848)	-	(17,848)
Saldo al final de año	<u>36,082,348</u>	<u>32,991,615</u>	<u>5,909,327</u>	<u>-</u>	<u>74,983,290</u>
Valor neto en libros	<u>10,751,550</u>	<u>8,170,621</u>	<u>1,103,891</u>	<u>74,890</u>	<u>20,100,953</u>

Franquicias Panameñas, S.A.
(Subsidiaria 100% de Hentol, S.A.)

Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

8. Activos Intangibles - Franquicias, Neto

La Compañía posee los derechos de franquicia de líneas de restaurantes, los cuales le permiten el uso autorizado de las marcas KFC, PIZZA HUT, DAIRY QUEEN y CHILI'S.

La Compañía depende en mayor grado de las innovaciones y desarrollo de productos que se adelantan en su lugar de origen para cada una de las marcas y estas son trasladadas a Panamá.

Las franquicias se resumen a continuación:

	2021	2020
Costo	4,265,278	4,178,878
Amortización acumulada	<u>(3,029,259)</u>	<u>(2,976,162)</u>
Saldo neto	<u><u>1,236,019</u></u>	<u><u>1,202,716</u></u>

El movimiento de las franquicias es el siguiente:

	2021	2020
Saldo neto al inicio del año	1,202,716	2,160,368
Adiciones	86,400	116,450
Amortización del año	(53,097)	(314,350)
Retiro (amortización acumulada) Chilis – PH	<u>-</u>	<u>(759,753)</u>
Saldo neto al final del año	<u><u>1,236,019</u></u>	<u><u>1,202,716</u></u>

Derivado de los derechos de franquicia, la Compañía tiene que cumplir con los pagos mensuales de las regalías y adicionalmente, cumplir con los estándares y demás condiciones establecidas en los acuerdos de cada marca que opera relacionados con los locales, entre otros aspectos. El monto total de las regalías reconocidas en el estado de resultado integral se presenta en la Nota 15.

Franquicias Panameñas, S.A.
(Subsidiaria 100% de Hentol, S.A.)

Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

8. Activos Intangibles - Franquicias, Neto (Continuación)

Análisis de Segmentos

Las operaciones de la Compañía hasta el 31 de diciembre de 2016 estaban organizadas y manejadas como un solo segmento de negocio, el cual es el de operar franquicias de comida rápida. Durante el 2017, la Compañía incursionó en el segmento de restaurante a la carta, pero durante el 2018 representó solamente el 1.25% del total de ingresos, por lo que no fue significativo durante el año para reportar un segmento adicional. No obstante en el periodo 2020 la empresa disidió este pequeño segmento debido a su baja rentabilidad y aunado los efectos de la crisis económica ocasionada por la pandemia Covid – 19

9. Préstamos Bancarios

Los préstamos bancarios se detallan a continuación:

	2021	2020
Banco General, S.A.		
Préstamos pagaderos en cuotas mensuales a capital e intereses, con vencimientos en el 2021 tasa de interés anual de 5.50% + FECI. Línea de crédito por B/2,500,000	1,650,000	1,650,000
Préstamos pagaderos en cuotas mensuales a capital e intereses, con garantía, con vencimientos en el 2029, tasa de interés anual de 5.75% + FECI	2,846,005	2,846,005
MMG Bank Corporation		
Préstamo sindicado por B/22,974,431 pagaderos en cuotas mensuales a capital e intereses, con vencimiento el 27 de junio de 2024, fijado sesenta (60) meses contados a partir de la fecha del primer desembolso. El préstamo podrá ser renovado por un plazo de hasta 10 años adicionales a opción de los Bancos Acreedores, tasa de interés de 6.75% + FECI, con garantía hipotecaria sobre fincas de Inmobiliaria Hentolwol, S.A.	22,372,829	22,372,829
MMG Bank, S.A.		
Préstamo comercial a corto plazo convertible a largo plazo, con vencimiento en el julio 2025, tasa de interés anual de de 6.00%, + FECI.	<u>1,500,000</u>	<u>1,500,000</u>
Pasan.....	<u>28,368,834</u>	<u>28,368,834</u>

Franquicias Panameñas, S.A.
(Subsidiaria 100% de Hentol, S.A.)

Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

9. Préstamos Bancarios (Continuación)

	2021	2020
Vienen...	<u>28,368,834</u>	<u>28,368,834</u>
MetroBank.S.A.		
Préstamo comercial a corto plazo con vencimiento en el enero 2022, tasa de interés anual de 5.00%, + FECCI.	<u>2,476,256</u>	<u>0</u>
	<u>30,845,090</u>	<u>28,368,834</u>

El movimiento de los préstamos bancarios se presenta a continuación:

	2021	2020
Saldo al inicio del año	28,368,834	27,677,696
Financiamientos recibidos	3,950,000	3,950,000
Pagos efectuados	<u>(1,473,744)</u>	<u>(3,258,862)</u>
Saldo al final del año	<u>30,845,090</u>	<u>28,368,834</u>

La exposición de la Compañía al riesgo de cambios en tasas de interés está representada por las fechas de ajuste o revisión de tasas de interés. La estructura de vencimiento de los préstamos se presenta a continuación:

	2021	2020
Menos de 1 año	<u>30,845,090</u>	<u>28,368,834</u>

Los covenants del préstamo sindicado obliga y compromete: (1) mantener en todo momento un indicador de Deuda Neta sobre capital contable menor de cuatro (4) veces; (2) durante el año 2020, a cumplir y mantener (i) una razón de apalancamiento Deuda Neta / EBITDA menor a seis (6) veces; y (ii) una razón de cobertura EBITDA / servicio de deuda mayor a dos (2.00) veces; y, (3) a partir del año 2020 en adelante, a cumplir y mantener (i) una razón de apalancamiento de Deuda Neta / EBITDA menor a tres (3) veces; y (ii) una razón de cobertura EBITDA/servicio de deuda mayor a cuatro (4) veces. El incumplimiento de estas razones financieras constituirá una Causal de Vencimiento Anticipado.

Al 31 de mayo de 2021, la Compañía se encuentra gestionando ante el grupo de entidades bancarias dispensa para entrar en cumplimiento de los coventants financieros descritos en el párrafo anterior.

Franquicias Panameñas, S.A.
(Subsidiaria 100% de Hentol, S.A.)

Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

10. Arrendamientos Financieros por Pagar

Los pagos mínimos de los contratos de arrendamientos financieros por pagar se detallan a continuación:

	2021	2020
Menos de 1 año	13,906	30,399
De 1 a 3 años	<u>14,559</u>	<u>16,858</u>
	28,466	47,257
Futuros cargos financieros	<u>(2,104)</u>	<u>(2,729)</u>
Valor presente de los arrendamientos financieros por pagar	<u><u>26,362</u></u>	<u><u>44,528</u></u>

El valor presente de los arrendamientos financieros por pagar es como sigue:

	2021	2020
Menos de 1 año	12,618	28,750
De 1 a 3 años	<u>13,744</u>	<u>15,778</u>
	<u><u>26,362</u></u>	<u><u>44,528</u></u>

Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)


11. Bonos por Pagar

La compañía mantiene ante la Superintendencia del mercado de valores, registro autorizado para la emisión de Bonos Corporativos rotativos y Valores Comerciales rotativos, las cuales serán emitidos según lo establezca el emisor de acuerdo a sus necesidades y las condiciones del mercado.

El prospecto informativo de emisión de bonos incluye cláusulas según las cuales la Compañía se obliga a lo siguiente:

Obligaciones de Hacer

1. Suministrar a la Superintendencia de Mercado de Valores y a la Bolsa de Valores de Panamá, S.A., dentro de los plazos y de acuerdo a la periodicidad que establezcan dichas entidades, la siguiente información:
 - (i) Estados Financieros anuales, debidamente auditados por una firma de auditores independientes, los cuales deben ser entregados a más tardar tres (3) meses después del cierre de cada año fiscal, acompañados de la declaración jurada correspondiente. Los estados financieros y la declaración jurada deberán ser confeccionados de conformidad con los parámetros y normas que establezca la Superintendencia de Mercado de Valor.
 - (ii) Informe de Actualización Anual (IN-A), los cuales deben ser entregados a más tardar tres (3) meses después del cierre de cada año fiscal.
 - (iii) Estados Financieros Interinos No Auditados, los cuales deben ser entregados a más tardar dos (2) meses después del cierre del trimestre correspondiente.
 - (iv) Informe de Actualización Trimestral (IN-T), los cuales deben ser entregados a más tardar dos (2) meses después del cierre del trimestre correspondiente.
2. Notificar por escrito a la Superintendencia de Mercado de Valores y a la Bolsa de Valores de Panamá, S.A., sobre la ocurrencia de cualquier hecho de importancia o de cualquier evento o situación que pueda afectar el cumplimiento de sus obligaciones derivadas de los Bonos, tan pronto tenga conocimiento del hecho.
3. Suministrar al Agente de Pago y al Agente Fiduciario cualquier información financiera, razonable y acostumbrada, que solicite.



Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

11. Bonos por Pagar (Continuación)

Obligaciones de Hacer (continuación)

4. Mantener al día sus obligaciones frente a terceros.
5. Pagar de manera oportuna, todos los impuestos, tasas y demás contribuciones a los que esté obligado de conformidad con las normas legales aplicables.
6. Mantener vigentes todos los permisos y compromisos gubernamentales necesarios para llevar a cabo las operaciones del Emisor.
7. Mantener una deuda financiera no mayor a 4.00 veces de su patrimonio total. deuda financiera significa la suma de la deuda bancaria y de las emisiones de títulos valor, a corto y largo plazo, que tenga el Emisor.
8. Cumplir con las demás obligaciones establecidas en el Prospecto, los Bonos y demás documentos y contratos relacionados con la oferta pública de Bonos.

Obligaciones de No Hacer

- I. No disolverse.
- II. No reducir su capital social autorizado.
- III. No efectuar cambios sustanciales en la naturaleza de sus operaciones.
- IV. No declarar ni pagar dividendos comunes que superen el 40% de las ganancias netas obtenidas dentro del último año fiscal.

A excepción de las obligaciones impuestas por disposiciones legales, el Emisor podrá ser dispensado de cumplir una o más de las obligaciones a su cargo, para lo cual se requerirá el voto favorable de Tenedores que representen al menos el cincuenta y un por ciento (51%) del saldo insoluto a capital de los Bonos emitidos y en circulación de la serie de que se trate.

Período de Cura

El Emisor contará con un plazo de treinta (30) días calendario para subsanar cualquier incumplimiento. El plazo empezará a contarse a partir de la fecha en que reciba la Notificación de Incumplimiento. Este período de cura no aplicará para el caso en que se decreta la quiebra del Emisor.

Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

11. Bonos por Pagar (Continuación)

Obligaciones de No Hacer (continuación)

El prospecto informativo contempla que las obligaciones de pago derivadas de cualquier serie de Bonos podrán declararse de plazo vencido y exigible al ocurrir cualquiera de los eventos de incumplimiento y dicho incumplimiento no fuese remediado dentro de un plazo de treinta (30) días calendario.

Redención Anticipada

A opción del Emisor, los Bonos de cualquier serie podrán ser redimidos total o parcialmente, antes de su fecha de vencimiento, a partir del segundo aniversario de la fecha de emisión, al 100% del saldo insoluto a capital de la Serie de que se trate, en cualquier día de pago de interés. Las redenciones totales se harán por el saldo insoluto a capital más los intereses devengados hasta la fecha en que se haga la redención anticipada. Las redenciones parciales se harán pro rata entre los Bonos emitidos y en circulación de la serie de que se trate.

Al 30 de junio de 2019, la Compañía realizó redención anticipada de la totalidad de los bonos que se encontraban en circulación a dicha fecha.

Franquicias Panameñas, S.A.
(Subsidiaria 100% de Hentol, S.A.)

Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

12. Saldos y Transacciones con Partes Relacionadas (Continuación)

Las cuentas por cobrar y por pagar con las partes relacionadas y con los accionistas no devengan intereses y no tienen plazos específicos de vencimientos.

En agosto de 2019, los accionistas autorizaron capitalizar parte de la deuda de la afiliada Inmobiliaria Hentolwol. S. A. por la suma de seis millones de balboas (B/.6,000,000).

Al cierre de septiembre de 2019, el accionista Hentol, S.A. (propietario del 100% de las acciones de Franquicias Panameñas, S. A.) realizó aporte para capitalización en el patrimonio de la Compañía por la suma de dos millones de balboas (B/.2,000,000).

En marzo de 2020, el accionista Hentol, S.A. (propietario del 100% de las acciones de Franquicias Panameñas, S. A.) realizó aporte para capitalización en el patrimonio de la Compañía por la suma de dos millones quinientos cincuenta y tres mil, cuatrocientos treinta y cuatro balboas (B/.2,553,434).

Al 31 de diciembre de 2020, el accionista INHEN, S.A. (propietario de más del 70% de las acciones emitidas y en circulación de la Holding Hentol, S. A.) realizó aporte para la capitalización en el patrimonio de la Compañía por la suma de tres millones seiscientos sesenta y nueve mil, setecientos setenta y cinco balboas (B/.3,669,775), convertible en acciones preferidas.

A continuación, se presenta el movimiento del capital:

	Capital	Cantidad de Acciones
Saldo al 31 de diciembre de 2019	18,000,000	1583
Aumento de capital social suscrito - Hentol, S. A.	2,553,434	365
Aumento de capital social suscrito – INHEN, S. A.	3,669,775	0
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>24,223,209</u>	<u>1,948</u>



Franquicias Panameñas, S.A.
(Subsidiaria 100% de Hentol, S.A.)

Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

13. Compromisos

Contratos de Arrendamientos Operativos

En el curso normal de negocios, la Compañía mantenía compromisos por contratos no cancelables de arrendamientos de propiedades en alquiler. Los gastos por alquileres incurrido asciende a B/.1,274,870 (2020: B/.3,542,500).

Los pagos mínimos futuros sobre operaciones no cancelables de arrendamiento operativo se presentan a continuación:

	2021	2020
Menos de un año	4,051,841	4,164,226
Más de un año y menos de 5 años	12,728,513	12,930,045
Más de 5 años	8,014,602	7,270,300

Línea de Crédito

Al 31 de marzo de 2021, la Compañía mantenía convenio de línea de crédito con Banco General, S.A. por B/.2,500,000 (2020: B/.2,500,000) con una tasa de interés de 5.50%. Las utilizaciones de la línea de crédito por préstamos al 31 de marzo de 2021 fueron de B/.1,650,000 (2020: 1,650,000).

14. Gastos de Personal

Los gastos de personal se resumen a continuación:

	2021	2020
Salarios y gasto de representación	1,993,220	9,116,300
Seguridad social	362,460	1,780,533
Prima de antigüedad	41,591	199,741
Vacaciones	182,237	884,507
Bonificación XIII	179,884	866,337
Servicios de personal	205,491	621,662
Convención colectiva	65,868	216,840
Primas	74,076	312,400
Otros	126,099	306,143
	<u>3,230,925</u>	<u>14,304,463</u>

Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

15. Impuesto sobre la Renta

El gasto de impuesto sobre la renta está basado en el mayor de los siguientes cálculos:

- a. La tarifa de 25% sobre la utilidad fiscal.
- b. La renta neta gravable que resulte de aplicar al total de ingresos gravables el 4.67% por la tasa del 25%; es decir, el 1.17% de los ingresos gravables (impuesto mínimo alternativo (CAIR)).

En ciertas circunstancias, si al aplicarse el 1.17% de los ingresos, resulta que la entidad incurre en pérdidas por razón del impuesto, o bien, la tasa efectiva del impuesto es mayor al 25%, la entidad puede optar por solicitar la no aplicación del impuesto mínimo. En estos casos debe presentarse una petición ante la Administración Tributaria, quien podrá autorizar la no aplicación.

Para el año terminado el 31 de diciembre de 2019, la Compañía realizó ambos cálculos del impuesto sobre la renta (bajo el método tradicional y el cálculo alternativo del impuesto sobre la renta CAIR). Al resultar una tasa efectiva mayor bajo el cálculo alternativo, la Compañía presentó la solicitud de no aplicación del cálculo alternativo del impuesto sobre la renta (CAIR) correspondiente para el año terminado el 31 de diciembre de 2019, la cual fue aprobada por la Autoridad Fiscal (DGI) mediante resolución No.201-7743.

Para el año 2015, la solicitud de no aplicación del cálculo alternativo del impuesto sobre la renta (CAIR) fue rechazado por la Dirección General de Ingresos; sin embargo, posteriormente fue sometido un recurso de reconsideración ante la autoridad fiscal, y en opinión de la Administración de la Compañía, se espera obtener un resultado favorable por parte de esta Autoridad.

Debido a que la Compañía obtuvo aprobación de la DGI para la no aplicación del cálculo alternativo para los años 2020 y 2021, como se menciona en los párrafos anteriores, no fue necesario reconocer el impuesto sobre la renta.

De acuerdo con las regulaciones fiscales vigentes, las declaraciones de impuesto sobre la renta de las Compañías están sujetas a revisión por parte de las autoridades fiscales por los tres (3) últimos años, inclusive el año terminado el 31 de diciembre de 2020.

Notas a los Estados Financieros
31 de marzo de 2021
(Expresado en balboas)

16. Contingencias

En el curso normal del negocio, la Compañía está sujeta a diversos reclamos y posibles acciones legales.

La Compañía mantiene abierto un proceso ordinario de reparación de daños y perjuicios en la cual actúa como parte demandada por una cuantía de B/.350,000. De acuerdo con la opinión de los asesores legales y de la Administración de la Compañía, la demanda ya pasó la fase de pruebas, contrapruebas y objeciones y se encuentran a la espera que el Tribunal las admita. Se trata de un caso difícil; sin embargo, le corresponde a la parte demandante probar la culpa o negligencia de la Compañía y luego los perjuicios y monto de los mismos. Considerando la etapa procesal del caso, no se puede anticipar un resultado.

17. Eventos Subsecuentes

Impacto del COVID-19

La Organización Mundial de la Salud declaró el 11 de marzo de 2020 la cepa de coronavirus (COVID-19) en la categoría de pandemia. Esta nueva situación ha tenido un impacto significativo en la economía global, incluida la República de Panamá, donde opera la Compañía. Todo esto ha llevado a una disminución significativa del tráfico de clientes en los restaurantes, así como una gran reducción en el importe de consumo en éstos. La situación es muy compleja y las autoridades nacionales han establecido protocolos sanitarios y restricciones de movilidad en relación con las operaciones comerciales y productivas del país con el objetivo de prevenir y reducir la tasa de propagación de nuevas infecciones. Dado que el brote de COVID-19 presenta riesgos que se desconocen en este momento y que no se pueden responder de manera adecuada a nivel local, nacional o internacional, debido a la falta de preparación para detectar y responder eficazmente a las amenazas de esta pandemia, hay impactos económicos y sociales muy significativos causados por este riesgo de enfermedad infecciosa, incluyendo grandes restricciones en la compañía para operar según lo previsto.

La Compañía ha realizado algunos cierres de restaurantes y en otros continúa operando con horarios reducidos. A medida que la situación se vaya normalizando se abrirán estos restaurantes y los horarios de atención al público se ajustaran al potencial de ventas y rentabilidad que se estime se pueda obtener.

FRANQUICIAS PANAMEÑAS, S. A.
Informe de Gestión

MMG Bank Corporation, en su condición de agente fiduciario del fideicomiso de garantía MMG BANK CORPORATION FID-017 (en adelante el "Fideicomiso") constituido por FRANQUICIAS PANAMEÑAS, S.A., (en adelante el "Fideicomitente"); cuyo objetivo es garantizar un préstamo otorgado bajo la modalidad sindicada, por los bancos MMG Bank Corporation, Banco Nacional de Panamá, St. Georges Bank, Unibank y Multibank en su calidad de Acreedores Originales y MMG Bank Corporation como Agente Administrativo, por este medio presenta el informe de gestión para el trimestre con cierre al 31 de marzo de 2021.

1. Desembolsos del Préstamo Sindicado:

Se han realizado desembolsos por el monto total de veintidós millones novecientos setenta y cuatro mil cuatrocientos treinta y un dólares con 20/100 (US\$ 22,974,431.20) en las siguientes fechas efectivas:

- Desembolso No. 1 (Tramo A) por el monto de veinte millones doscientos setenta mil setecientos catorce dólares con 20/100 (US\$ 20,270,714.20) el diecisiete (17) de junio de dos mil diecinueve (2019).
- Desembolso No. 2 (Tramo B) por el monto de dos millones setecientos tres mil setecientos diecisiete dólares con 00/100 (US\$2,703,717.00), el veinticinco (25) de octubre de dos mil diecinueve (2019).

El saldo a capital adeudado del Préstamo Sindicado luego de amortizaciones es de veintidós millones trescientos setenta y dos mil ochocientos veintinueve dólares con 38/100 (US\$22,372,829.38).

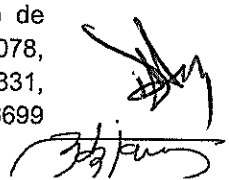
Detalle de amortizaciones del Préstamo Sindicado:

Préstamo Sindicado Franquicias Panameñas	
Monto desembolsado Tramo A	20,270,714.20
Amortización 5 de julio	65,354.70
Amortización 5 de agosto	65,722.32
Amortización 5 de septiembre	66,092.01
Amortización 5 de octubre	66,463.78
Amortización 5 de noviembre	66,837.64
Amortización 5 de diciembre	67,213.60
Amortización 5 de enero	67,591.67
Amortización 5 de febrero	67,971.88
Amortización 5 de marzo	68,354.22
Monto desembolsado Tramo B	2,703,717.00
Total	22,372,829.38

2. Bienes del Fideicomiso:

Los bienes del fideicomiso son los siguientes:

- Primera hipoteca y anticresis sobre bienes inmuebles en favor del fideicomiso de garantía conformados por las fincas No. 324957, 58103, 58503, 6653, 345, 11078, 28471, 43415, 47701, 47748, 47749, 51263, 100288, 112773, 340197, 145331, 108956, 148707, 108957, 51254, 51264, 43815, 52249, 63234, 68383, 302302 y 56699

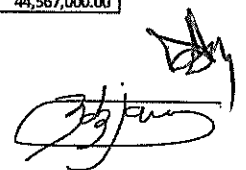


FRANQUICIAS PANAMEÑAS, S. A.
Informe de Gestión

de propiedad de Inmobiliaria Hentolwol, S.A., según consta mediante Escritura Pública No. 2,941 inscrita el 7 de junio de 2019 en Registro Público de Panamá y Fincas 68383, 302305, 56699 de propiedad de Inmobiliaria Hentolwol, S.A., según consta mediante Escritura Pública No. 4,027 inscrita el 19 de julio de 2019 en el Registro Público de Panamá, con un valor de mercado de Cuarenta y Cuatro Millones Quinientos Sesenta y Siete Mil Dólares con 00/100 (US\$ 44,567,000.00) y valor de venta rápida por un total de Treinta y Nueve Millones Ciento Noventa y Un Mil Trescientos Cincuenta dólares con 00/100 (US\$39,191,350.00), el cual cumple con la cobertura de garantía de 1.667 veces sobre el saldo insoluto a capital del préstamo, establecida en el Fideicomiso.

b. Detalle de Fincas:

Fincas	Unidad	Uso Actual	Ubicación	Valor de Mercado 2019
324957	137, 138, 139, 140, 141, 142, 149, 150, 153, 154	DQ 241, KFC 333, TB 557, PH 925 + local alq	Centerial	6,000,000.00
58103 / 58503	48, 49, 53	KFC 327, PH 906	Chorrera	4,000,000.00
6653 / 345	19, 20	KFC 304	Colon	1,325,000.00
11078	29	KFC 312	San Francisco (Calle 50)	5,000,000.00
28471		Chalet Marbella	Casa Joyce	1,100,000.00
43415	35, 36	KFC 320	Plaza Conquistador (Via Domingo Diaz)	650,000.00
47701	12	Locales alquilados Campo Lindbergh	Omnilife	2,002,000.00
47748	64, 65	PH 915	Villa Lucre	1,000,000.00
47749	79	Local alquilado Plaza Financ El Sol V. Lucre	Villa Lucre - Financ El Sol	325,000.00
51263	71	Locales alquilados Camino de Cruces Dorado	Camino de cruces 35	200,000.00
100288	58, 59	PH 910	Milla 8	1,050,000.00
112773	26, 27	KFC 310	Tocumen Via Domingo Diaz	1,650,000.00
340197	127, 128	KFC 331	CORONADO	1,400,000.00
145331 / 108956	44, 45	KFC 325	USMA (Via Ricardo Alfaro)	2,985,000.00
148707 / 108957	4	PHD708 + Locales	USMA	1,250,000.00
51254 / 51264	70, 72	Locales alquilados Camino de Cruces Dorado	Scotlabank Locales 26y36	850,000.00
43815	54, 55	PHD 701 Chanis	Libre	265,000.00
52249	42, 43	KFC 324 24 Dic	Libre	1,000,000.00
63234	207	Locales alquilados Metro Plaza 12 de oct- Metroplaza	Libre	717,000.00
68383		KFC 308, TB554	El Dorado	4,850,000.00
302305		DQ 232, TB 555, PHD 704	Villa Lucre	1,950,000.00
56699		DQ 231, PH 920 + locales	Campo Lindbergh	4,998,000.00
			TOTAL	44,567,000.00



FRANQUICIAS PANAMEÑAS, S. A.
Informe de Gestión

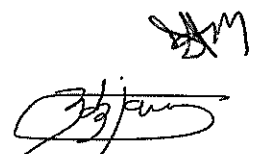
- c. Derechos sobre indemnizaciones de la póliza de incendio #3G2657 cuya cobertura se encuentra vigente por el ochenta por ciento (80%) del valor de las mejoras de los bienes inmuebles que asegura hasta noviembre de 2021, según el siguiente detalle:

Ubicación	Acreedor Hipotecario	Folio	Vigencia de la Póliza	Valor de las mejoras según avalúos	Mínimo de monto Asegurado 80%
KFC 320	MMG Bank Corporation FID 017	43415	15-Nov-21	\$ 445,761.75	\$ 356,609.40
PHD 701	MMG Bank Corporation FID 017	43815	15-Nov-21	\$ 224,743.63	\$ 179,794.90
KFC 312	MMG Bank Corporation FID 017	11078	15-Nov-21	\$ 569,966.85	\$ 455,973.48
Chalet Marbella	MMG Bank Corporation FID 017	28471	15-Nov-21	\$ 157,590.14	\$ 126,072.11
Local alquilado Plaza Financ El Sol V. Lucre	MMG Bank Corporation FID 017	47749	15-Nov-21	\$ 287,783.93	\$ 230,227.14
Locales alquilados Camino de Cruces Dorado	MMG Bank Corporation FID 017	51263	15-Nov-21	\$ 163,555.96	\$ 130,844.77
PH 915	MMG Bank Corporation FID 017	47748	15-Nov-21	\$ 790,132.32	\$ 632,105.86
Locales alquilados Metro Plaza 12 de oct	MMG Bank Corporation FID 017	63234	15-Nov-21	\$ 358,398.26	\$ 286,718.61
KFC 324	MMG Bank Corporation FID 017	52249	15-Nov-21	\$ 627,315.30	\$ 501,852.24
KFC 310	MMG Bank Corporation FID 017	112773	15-Nov-21	\$ 878,542.15	\$ 702,833.72
PHD708 + Locales	MMG Bank Corporation FID 017	148707-108957	15-Nov-21	\$ 377,098.26	\$ 301,678.61
PH 910	MMG Bank Corporation FID 017	100288	15-Nov-21	\$ 761,590.56	\$ 609,272.45
DQ 241, KFC 333, TB 557, PH 925 + local alq	MMG Bank Corporation FID 017	324957	15-Nov-21	\$ 4,162,346.98	\$ 3,329,877.58
KFC 331	MMG Bank Corporation FID 017	340197	15-Nov-21	\$ 1,168,723.60	\$ 934,978.88
Locales alquilados Campo Lindbergh/DQ 231, PH 920 + locales	MMG Bank Corporation FID 017	47701-56699	15-Nov-21	\$ 2,033,766.54	\$ 1,627,013.23
Locales alquilados Camino de Cruces Dorado	MMG Bank Corporation FID 017	51254-51264	15-Nov-21	\$ 749,617.14	\$ 599,693.71
KFC 304	MMG Bank Corporation FID 017	345-6653	15-Nov-21	\$ 1,070,443.89	\$ 856,355.11
KFC 327, PH 906	MMG Bank Corporation FID 017	58103-58503	15-Nov-21	\$ 2,107,593.95	\$ 1,686,075.16
KFC 325	MMG Bank Corporation FID 017	145331-108956	15-Nov-21	\$ 649,056.52	\$ 519,245.22
KFC 308, TB554	MMG Bank Corporation FID 017	68383	15-Nov-21	\$ 2,314,651.93	\$ 1,851,721.54
DQ 232, TB 555, PHD 704	MMG Bank Corporation FID 017	302305	15-Nov-21	\$ 1,037,898.15	\$ 830,318.52

3. Detalle de Comisiones

Al 31 de marzo de 2021

Comisión por Agente Fiduciario	14,961.83
Total	14,961.83



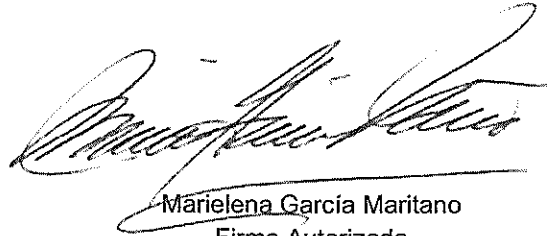
FRANQUICIAS PANAMEÑAS, S. A.
Informe de Gestión

4. Documentos Adjuntos

1. Estados de cuenta de cuentas fiduciarias.

Este informe ha sido emitido, en la ciudad de Panamá, República de Panamá, el día veintisiete (27) de abril de dos mil veintiuno (2021).

MMG BANK CORPORATION, a título fiduciario.



Marielena García Maritano
Firma Autorizada

